

P&C Cyclus Vervoerregio Amsterdam

De P&C-cyclus gaat over het plannen van doelstellingen (begroten), uit te voeren werkzaamheden/programma's en het benodigde geld, het tussentijds monitoren hiervan en het achteraf verantwoorden van de realisatie. Hiermee wordt het Besluit Begroten en Verantwoorden (BBV) gevolgd. Insteek is om het bestuur in staat te stellen afwegingen te maken, tijdig te informeren over de voortgang en het aanbieden van (bij)sturingsmogelijkheden. De P&C-cyclus is een levend instrument en is dus blijvend in ontwikkeling.

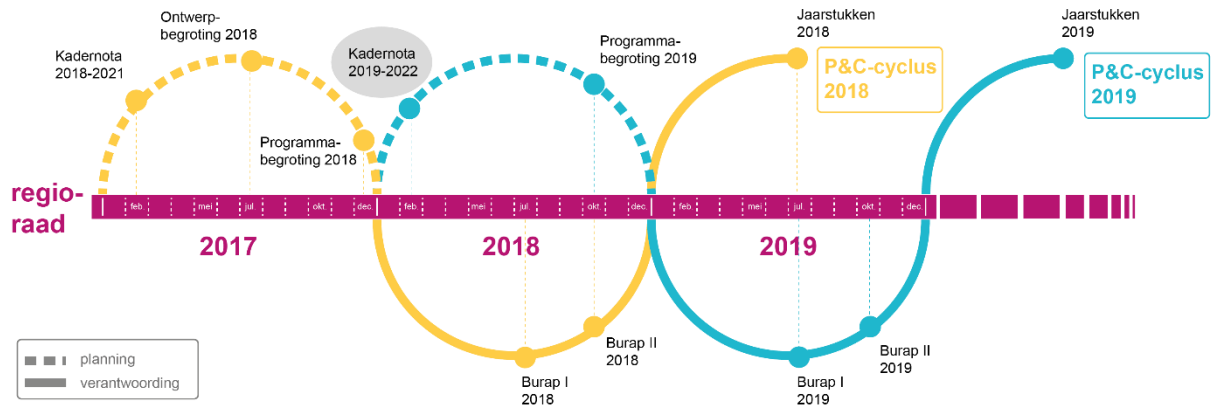
De planning & control cyclus is een belangrijk systeem om de beheersing van de (bedrijfs)processen te realiseren. Instrumenten om de uitvoering te beheersen en tijdig signalen af te geven zijn: programmabegroting, meerjarenraming, beleidsnota's, kadernota, tussentijdse rapportages over de bereikte doelstellingen en stand van de budgetten, de jaarrekening en het jaarverslag. Het gaat dus voornamelijk over de Bestuurlijke Besluitvorming en de Interne Beheersing met als speerpunten:

- *De relatie tussen doelen, activiteiten en middelen te verduidelijken;*
- *De planning en inhoud van beleidsrapportages en P&C-producten op elkaar af te stemmen;*
- *Het informatiegehalte van de P&C-documenten te vergroten.*

	Activiteit	P&C Product
Plan	Vaststellen van doelen, te leveren prestaties, in te zetten middelen en de toewijzing van verantwoordelijkheden	Planning/Begrotingsdocument <ul style="list-style-type: none">• Kadernota en Programmabegroting
Do	Uitvoeren van de werkzaamheden	
Check	Vergelijken van de (tussentijdse) behaalde resultaten met de geplande resultaten. De verschillen worden geëvalueerd en verklaard.	Verantwoordingsdocument <ul style="list-style-type: none">• BURAP• MARAP¹• Jaarstukken
Act	Afhankelijk van de (tussentijdse) resultaten kunnen het bestuur en management maatregelen nemen om het oorspronkelijke plan nog te halen. Ook is het mogelijk dat het oorspronkelijke plan wordt bijgesteld	

Een volledige P&C cyclus van een begrotingsjaar spreidt zich uit over een periode van 2,5 jaar. Dit wordt zichtbaar gemaakt aan de hand van onderstaande illustratie, waarin twee P&C-cycli visueel zijn verwerkt.

¹ Marap (maandrapportage) betreft een interne rapportage ten behoeve van sturing op het desbetreffende (sub) programma. Hiermee kan snel(ler) in het proces gerapporteerd worden op afwijkingen en kunnen maatregelen getroffen worden indien nodig.



Kalender Planning & Control Vervoerregio

	Regioraad (Vaststelling)	Voorsessie RR	Zienswijze
Jaarstukken 2018	9 juli 2019	21 mei 2019	Neen
Kadernota 2020-2023	21 mei 2019	19 maart 2019	neen
Begroting 2020-2023	15 oktober 2019	9 juli 2019	Ja
BURAP-1	09 juli 2019	21 mei 2019	Neen
BURAP-2	10 december 2019	15 oktober 2019	Neen