

Op weg naar Invest-MRA?

*Regionaal investeren in de grote maatschappelijke
transities*

Raadsledenbijeenkomst Zaanstreek-Waterland 28 november 2018

Gerard Ram, Zaanstad

Transitieopgaven

- Energietransitie (warmtenetten, waterstof): extra kosten p.j. MRA tussen € 0,6-2 miljard
- Circulaire economie (afval=grondstof, afvang en verwerking CO₂)

Maar: onzekerheid om te investeren door markt (marktfalen)

Want: onbekende technologieën – complexe allianties - langere investeringshorizon – in aanloop lage rendementen

Daarom komt Invest-NL:

- Investeringsvehikel van het Rijk: € 2,5 miljard
- Gericht op energietransitie en andere transitiegebieden

Verkenningfase-bevindingen

- Regio heeft ondersteuningsinstrumenten met max 50% tot max € 3 mln
- Voor grotere projecten géén publiek instrumentarium
- Dus knelpunt bij projecten vanaf € 20 mln (bv 50% mln privaat, 25% Invest-NL, 25% Invest-MRA)
- Regio ontbeert gebundelde expertise t.b.v. ondersteuning financiering van complexe projecten
- Overige regio's in NL wel goed voorbereid via Regionale Ontwikkelingsmaatschappijen (ROM's)

Verkenningfase-conclusies

- Invest-NL biedt grote kansen – maar:
 - Regio moet zelf projecten 'Invest-NL proof' maken
 - Regio moet veelal co-financieren – eigen fonds
- Géén traditionele Regionale Ontwikkelingsmaatschappij zoals elders:
 - geen grondposities
 - acquisitie via *Amsterdam in Business* (AiB)
 - netwerkvorming via *Amsterdam Economic Board*
 - marketing via *Amsterdam Marketing*
- Wél behoefte aan expertise + eigen (fonds (minimaal € 100 mln)
>> Invest-MRA
- Versnellen van grote transitieopgaven en voorstellen opwerken naar Invest-NL: het onzekere mogelijk maken

Kwartiermakersfase

Verkennen/afstemmen regionaal commitment:

- betrekken raden en staten
- Inventariseren: wie doet mee? wanneer? condities?

Concretiseren op basis volgende uitgangspunten:

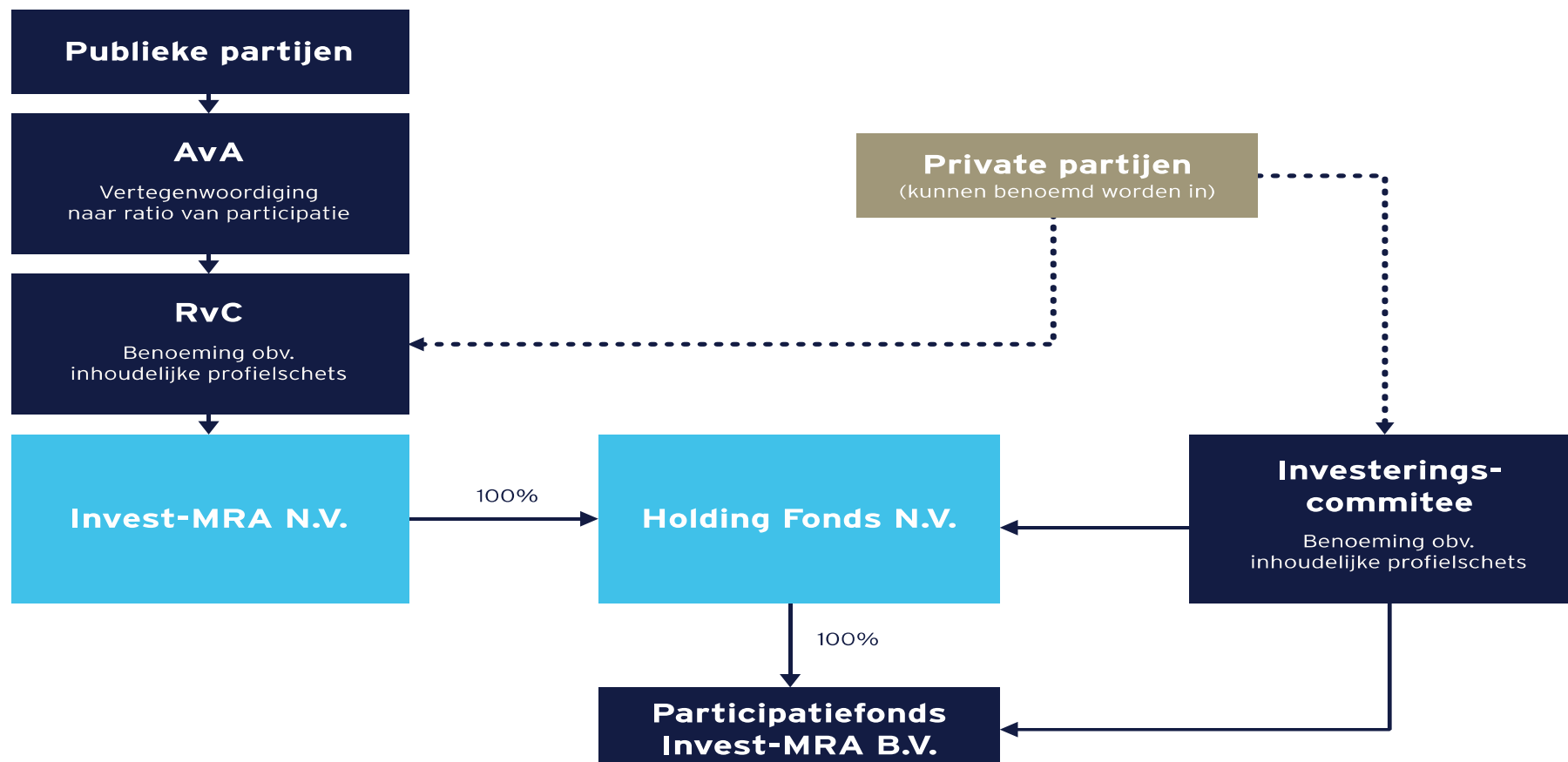
- Privaatrechtelijke organisatie (nv, bv of coöperatie)
- Fondsmodel uitwerken (revolverend, groeimodel)
- Organisatie ontwerp (circa 12 fte: exploitatiekosten)

Opbouwen portfolio:

- Identificeren en uitwerken plannen
- Relatie met Invest-NL opbouwen

Kwartiermakersfase in zomer 2019 afgerond met definitief voorstel

Denkmodel governance: publiek en privaat



Afb. Globaal overzicht van governance Invest-MRA

Planning

- *Start kwartiermaker (dec 2019)*
- *Roadshow (heden – zomer 2019)*

- *Afspraken PHO Zaanstreek-Waterland en BO Economie derde kwartaal 2019*
- *Besluitvorming raden/staten vierde kwartaal 2019*

- *Beoogde start 1 januari 2020*
- *Bijdragen aan fonds kan ook na start (ingroei-model)*

Thema's voor discussie

- *Voelt u ook de urgentie om te komen tot Invest-MRA?*
- *Deelt u uitgangspunt van regionaal rendement: de opgave en resultaat centraal – niet de locatie?*
- *Bereidheid om verder na te denken over gezamenlijke deelname Zaanstreek-Waterland?*