



## VERGADERING GEMEENTERAAD 2014

### VOORSTEL

**Registratienummer** R-2014-0321  
**e-Docs-nummer:** 1142446  
**Bijlage(n)** Geen  
**Onderwerp** Voorstel met betrekking tot de Stichting Wijkcentrum ZOB

Middenbeemster, 12 augustus 2014

Aan de raad

#### Inleiding en probleemstelling

Tussen de Stichting Wijkcentrum ZOB (Buurthuis Zuidoostbeemster) en de gemeente Beemster bestaat sinds enkele jaren een situatie van (financiële) onduidelijkheid en de inzet van beheer gymzaal, toneel en turnzaal: de gemeente heeft een vordering op de stichting en de stichting heeft een vordering op de gemeente. De stichting heeft een jaarlijks tekort op de exploitatie. Dit wordt deels veroorzaakt doordat men gelden reserveert voor nieuwbouw, omdat niet zeker is dat men over 40 jaar over een vervangende accommodatie kan beschikken. Daarnaast heeft men een vordering op de gemeente vanwege de bijdrage die de gemeente levert voor de uren die de beheerder maakt om de gymzaal open te stellen en voor eventuele kandidaat huurders aanspreekbaar te zijn. In totaal is het te vorderen bedrag € 35.610,-.

#### Oplossingsrichting

Tijdens meerdere gesprekken met het bestuur van de stichting hebben we gesproken over hoe we herziene afspraken willen maken. We zijn tot de conclusie gekomen dat een oplossing uit een aantal onderdelen bestaat:

##### 1. Wijze van 'sturen'

De gemeente stuurde tot nu toe zowel op input (wat gaat er in het 'productieproces') als op output (wat komt er uit het 'productieproces'). Dit zet de stichting niet in haar kracht en zou ook anders kunnen, waarbij we de stichting meer verantwoordelijkheid geven. Een derde vorm is sturen op outcome, het beoogde effect van de handelingen van de stichting; dit is een vorm die in de toekomst interessant kan zijn.

##### 2. Financieel

De stichting heeft een jaarlijks tekort op de exploitatie. Dit wordt deels veroorzaakt doordat men gelden reserveert voor nieuwbouw, omdat niet zeker is dat men over 40 jaar over een vervangende accommodatie kan beschikken.

Daarnaast heeft de stichting een vordering op de gemeente vanwege de bijdrage die de gemeente levert voor de uren die de beheerder maakt om o.a. de gymzaal te beheren.

We stellen de volgende oplossing voor:

- De gemeente bevestigt dat toekomstige beschikbaarheid van een accommodatie als waarover de stichting in het MFC De Boomgaard nu beschikt, in de gemeentelijke begroting is geborgd, waarmee de reservering in de begroting van de stichting niet meer nodig is;
- de boekjaren 2011 en de jaren daarvoor laten we voor wat ze zijn (jaarrekeningen al gesloten);
- de opgebouwde reserve voor nieuwbouw over 2012 en 2013 (€ 17.480) brengt de stichting in mindering op de exploitatietekorten over 2012 en 2013 (€ 35.610);
- de gemeente vult de resterende exploitatietekorten over 2012 en 2013 aan (€ 17.762);
- we maken nieuwe contractuele afspraken.

Dit betekent dat de stichting een vordering op de gemeente houdt van € 17.762,- (over beide jaren gezamenlijk).

Het bestuur van de stichting heeft inmiddels ingestemd met dit voorstel.

### 3. Nieuw contract :

In een nieuw contract maken we nieuwe afspraken die geen enkele ruimte laten voor verschillende interpretaties. Hierbij houden we ook rekening met de wijze waarop gemeente en stichting afspraken maken over de sturing. Gemeente en stichting hebben grotendeels al overeenstemming over de vast te leggen punten en over de globale inhoud van het contract hebben we reeds overeenstemming. We vragen een jurist van de gemeente Purmerend om het daadwerkelijke document op te stellen. Het aangaan van de overeenkomst is een verantwoordelijkheid van het college.

#### **Meetbare doelstelling**

Aan de hand van het nieuwe contract/overeenkomst kunnen wij beter elkaar aanspreken op de gewenste resultaten in de vorm van financiën en onderhoud/beheer.

#### **Financiële consequenties**

Op basis van de gemaakte afspraken en voorwaarden vult de gemeente de resterende exploitatietekorten over 2012 en 2013 aan (17.762) en dekt dit uit de algemene reserve.

Ter informatie: het bedrag van € 17.762,- is als volgt bepaald:

Het resultaat volgens conceptjaarverslag over 2013 bedroeg een winst van	€ 368,-
Te corrigeren: reserveringen 2012 en 2013 voor nieuwbouw	€ 17.480,-
Te corrigeren: afboeking vordering op gemeente i.v.m. exploitatieverliezen 2012/2013	-/- € 35.610,-
	Totaal € 17.762,-

#### **Overige consequenties**

Door de nieuwe overeenkomst, contract en daarom ook een nieuwe werkwijze, zal het volledige beheer bij de stichting ondergebracht zijn. Dat houdt in dat er minder capaciteit ingezet dient te worden door de ambtelijke organisatie. Vervolgens zullen de te vergoeden beheerkosten een plafond krijgen na definitieve overeenstemming over de beheerafspraken.

#### **Monitoring evaluatie**

De gemeente vraagt de stichting in haar jaarverslag mede aandacht te geven aan de effecten en resultaten.

#### **Voorgesteld besluit**

Te bevestigen dat een finale oplossing in de financiële onduidelijkheid met de Stichting Wijkcentrum ZOB (buurthuis ZOB) noodzakelijk is. Daarin wordt voorzien door toekomstige beschikbaarheid van een accommodatie als die waarover de stichting in het MFC De Boomgaard nu beschikt, in de gemeentelijke begroting is geborgd. De reservering door de stichting is dan niet meer nodig en kan ingezet worden ten behoeve van de exploitatietekorten. Als gevolg hiervan besluit de raad om de resterende exploitatie tekorten over 2012 en 2013 aan te vullen met een bedrag van € 17.762,- onder voorwaarde van nieuwe contractuele afspraken die geen enkele ruimte laten voor verschillende interpretaties.

<b>Communicatie/Participatie</b>
----------------------------------

De gemeente treedt met de stichting in overleg om het besluit van de raad te communiceren.